

แผนการบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

1 การทบทวนการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดาได้ดำเนินการทบทวนการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีระดับโอกาส X ระดับผลกระทบ เท่ากับ 9 คะแนน ระดับความเสี่ยงปานกลางค่อนข้างสูง ซึ่งต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อไปปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 4 เรื่อง ดังนี้

ผลกระทบ	5	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
	4	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
	3	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง S1 , S2 , O2 , O4	สูง	สูง
	2	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง
	1	น้อยมาก	น้อย	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง
		1	2	3	4	5
โอกาส						

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง
กลยุทธ์ (S:Strategic risk)	S1 จำนวนผู้เข้าศึกษายังไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ S2 การจัดการเรียนการสอนแบบ “เรียนคู่งาน งานคู่เรียน” ที่เน้นการปฏิบัติงานจริงยังไม่ครบถ้วนตามเป้าหมาย	ปานกลาง ปานกลาง
ปฏิบัติการ (O:Operational risk)	O2 ศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและบุคลากรยังไม่เพียงพอรองรับนโยบายมหาวิทยาลัยดิจิทัลตามนโยบายรัฐบาล	ปานกลาง
	O4 กำลังคนที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานยังไม่เพียงพอ	ปานกลาง

2 แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สภาสถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ในคราวประชุมครั้งที่ 14 (4/ปีงบประมาณ 2564) เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ.2564 ได้มีมติอนุมัติให้สถาบัน ฯ เลือกสังกัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา กลุ่มที่ 2 ตามกฎกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 ประกอบกับประกาศกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เรื่องการกำหนดให้สถาบันอุดมศึกษาสังกัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2565 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ได้กำหนดให้สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดาเป็นสถาบันอุดมศึกษา กลุ่มที่ 2 กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม ทำให้สถาบัน ฯ ต้องปรับทิศทาง นโยบายในการพัฒนาตลอดจนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเป็นสถาบันอุดมศึกษา กลุ่มที่ 2 จึงได้ทบทวนการวางแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สรุปเป็นแผนบริหารความเสี่ยง สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

ผลกระทบ	5	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
	4	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง S1 , C2	สูง O3	สูงมาก
	3	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง S2 , O1 , O2 , C1	สูง F1	สูง
	2	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง
	1	น้อยมาก	น้อย	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง
		1	2	3	4	5
โอกาส						

อ้างอิงจาก : แผนการบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	คะแนนความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง
		โอกาส	ผลกระทบ	
กลยุทธ์ (S : Strategic risk)	S1 ความพร้อมด้านเทคโนโลยีทั้งโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและบุคลากรยังไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถตอบโจทย์ของการพลิกโฉมสถาบันในกลุ่มการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม	๓	๔	สูง
กลยุทธ์ (S : Strategic risk)	S2 จำนวนผู้เข้าศึกษายังไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้	๓	๓	ปานกลาง
ปฏิบัติการ (O : Operational risk)	O1 การจัดการเรียนการสอนแบบ “เรียนคู่งาน งานคู่เรียน” ที่เน้นการปฏิบัติงานจริงยังไม่ครบถ้วนตามเป้าหมาย	๓	๓	ปานกลาง
ปฏิบัติการ (O : Operational risk)	O2 ผลสัมฤทธิ์ในการเรียนรู้ของผู้เรียนจากการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์หรือกึ่งออนไลน์ไม่ครบถ้วนตามเป้าหมาย	๓	๓	ปานกลาง
ปฏิบัติการ (O : Operational risk)	O3 กำลังคนที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานมีไม่เพียงพอ	๔	๔	สูง
การเงิน (F : Financial risk)	F1 รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาและจากเงินอุดหนุนจากรัฐลดลง	๔	๓	สูง
กฎหมาย (C : Compliance risk)	C1 ความผิดพลาดที่เกิดจากการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามระเบียบ/ข้อบังคับ/ประกาศ/คำสั่งทั้งของรัฐและของสถาบัน	๓	๓	ปานกลาง
กฎหมาย (C : Compliance risk)	C 2 การดำเนินการด้านข้อมูลส่วนบุคคลของสถาบันยังไม่เป็นไปพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	๓	๔	สูง